

Створення умов і факторів економічної безпеки повинно забезпечити належне середовище для інвестицій та інновацій, удосконалення виробництва, підвищення продуктивності та конкуренції на робочих місцях [2].

Особливою рисою економічної безпеки є те, що вона постійно відображає рівень ефективності функціонування усіх її структурних елементів, що дозволяє своєчасно виявити загрози та уникнути їх, і запобігти небезпеці завдання збитків держави [3].

Отже, з огляду на суперечності та інтеграційні тенденції сьогодення, особливе місце належить проблемі економічної безпеки держави як основи забезпечення її суверенітету, конкурентоспроможності, обороноздатності, підтримання соціальної злагоди в суспільстві, органічного входження країни в систему світової економіки. Зазначимо, що відсутність єдиного розуміння суті економічної безпеки та визначення її складових як в науковій літературі, так і в нормативноправовій базі, породжує низку суперечностей та зумовлює актуальність подальших наукових розробок у цій сфері.

#### **Використані джерела:**

1. Про стратегію національної безпеки України : Указ Президента України від 26.05.2015 р. № 287/2015. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/287/2015>.

2. Груб З. В. Економічна безпека України в сучасних умовах /З.В. Груб // Державне управління. 2018. - №2 – С. 97-101.

3. Rubalchenko L., Ryzhkov E. Ensuring enterprise economic security. Scientific Bulletin of the Dnipropetrovsk State University of Internal Affairs. 2019. Special ISSUE №1.- P.268-271

**Мороз В.Ю.** магістр групи М-ПД-922  
Дніпропетровського державного  
університету внутрішніх справ  
**Науковий керівник: Рибальченко Л.В.**  
кандидат економічних наук, доцент  
Дніпропетровського державного  
університету внутрішніх справ

#### **УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

Економічна безпека становить собою динамічний інститут, який, використовуючи свої економічні та політичні властивості в ринковій системі господарювання, здійснює функції різнопланового забезпечення ефективної економічної діяльності всіх підрозділів та підсистем, функції по формуванню та підтримці відповідної конкурентоспроможності та функції захисту економічних інтересів у разі неефективного функціонування економіки.

Під управлінням економічною безпекою фірми розуміється комплекс взаємопов'язаних процесів планування, організації, стимулювання і контролю, які забезпечують економічну безпеку фірми. Систему заходів із забезпечення економічної безпеки підприємства необхідно погоджуватися з цілями діяльності підприємства і ресурсами, які є на конкретній фірмі. Місія підприємства, основні цілі і комплекс заходів із забезпечення ступеня його економічної безпеки повинні мати вектори схожої направленості. Тільки на основі виявлення інтересів підприємства й їх гармонізації з суб'єктами зовнішнього оточення, що взаємодіють із останнім, можливе забезпечення економічної безпеки. Така гармонізація розглядається як форма активного захисту уважності підприємства.

Економічна свобода підприємства є уразливою до внутрішніх та зовнішніх загроз і при цьому може змінюватися в бажаному напрямі під впливом упорядкованої сукупності керівних дій менеджменту підприємства протягом певного проміжку часу, керованість економічної безпеки компанії має залежати від списку позицій. По-перше, важливою умовою керованості економічної безпеки є вибір критерію якості, який, передовсім, повинен характеризувати властивості стійкості керованої системи. Якщо керована система не буде стійкою, то достатньо виникнення одиничної загрози, щоб її безпека була істотним чином порушена. По-друге, керованість системи залежить від безлічі можливих значень вхідних параметрів. Загалом, що ширше безліч можливих значень вхідних параметрів, то при слабкіших критеріях досягатиметься керованість.

Із характерною для сучасних умов підвищеною нерівномірністю розвитку зовнішнього і внутрішнього середовищ підприємств повинна розширюватися і стрімкість збору, аналізу, ступінь важливості інформації, а також коректуватися темп прогнозування і самі методи ухвалення зовнішньоекономічних рішень. Необхідно особливо підкреслити, що в будь-якій концептуальній моделі управління підприємством часовий аспект управління доцільно виділити в особливий блок. Інакше управлінська реакція свідомо ризикує відстати від реальної політичної динаміки, через що стане неможливим не тільки випереджальне стратегічне управління, але й ефективний контроль за наслідками розвитку ризикової ситуації, особливо на етапі її переростання в кризу. Дана умова потребує більш уважного розгляду взаємозв'язку керованості економічною безпекою підприємства і рівнем його організаційної зрілості. До керованості економічної безпеки підприємства як до об'єкта управління має бути висунутий контракт, який, зумовлений природою економічної безпеки фірми. Під вимогою може розумітися дія, умова або конкретний документ.

У межах даного дослідження під вимогами до керованості економічної безпеки підприємства розуміються певні умови, яких має виконувати менеджмент підприємства при управлінні економічною безпекою підприємства, що можуть бути зафіксовані в його внутрішній справі. До головних зобов'язань належать:

- кількісна оцінка;
- прийнятність;
- гнучкість;
- адаптивність;

- динамічність;
- прогнозованість;
- прозорість;
- результативність;
- економічність;
- соціальна відповідальність.

Соціальна відповідальність як вимога до керованості економічної безпеки підприємства є обопільно гострою необхідністю, тобто спрямованість у зовнішнє, та внутрішнє середовище. Для України важливим є започаткування умов для розвитку соціальної відповідальності. Сьогодні концепцію соціальної відповідальності поширюють та намагаються інтегрувати у свою ділову активність, насамперед, усі великі вітчизняні підприємства, банки, корпорації. Водночас вона також має істотний вплив на малий та середній бізнес, сталий роз виток суспільства.

Таким чином, механізм управління економічною безпекою доцільно розділити на такий, що забезпечує попереджуванні рекомендації щодо впливу, та механізм антикризового управління. Рекомендації для управління економічною безпекою підприємства є проектування плану його розвитку, аналіз, передчуття, проектування необхідності основних змін і своєчасне реагування на події.

#### **Використані джерела:**

1. Ляшенко О.М. Концептуалізація управління економічною безпекою підприємства / Монографія 2-ге видання, перероблене/ Київ 2015. - [Електронний ресурс]. — Режим доступу: [http://old2.niss.gov.ua/content/articles/files/lyashenko\\_1\\_druk-43fc7.pdf](http://old2.niss.gov.ua/content/articles/files/lyashenko_1_druk-43fc7.pdf)

2. Рибальченко Л.В., Рижков Е.В., Тютченко С.М., Гавриш О.С., Варяниченко А.О. Колективна монографія «Безпека підприємництва». Монографія. ДДУВС. 2020. - 180 с.

**Дудник В.В.** – студентка 1 курсу юридичного факультету

**Науковий керівник: Синиціна Ю.П.** доцент кафедри економічної та інформаційної безпеки, к.т.н., доцент (Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, м Дніпро)

### **АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ТА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ**

В умовах сучасних глобальних та регіональних інформаційних протистоянь, деструктивних комунікативних впливів, зіткнення різновекторних національних