

ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА

УДК 669.02:658

DOI 10.32342/2074-5354-2018-1-48-4

*В.А. ПАВЛОВА,*

доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри  
Університету імені Альфреда Нобеля (м. Дніпро)

*М.М. ВАКУЛИЧ,*

кандидат економічних наук, доцент, начальник наукового відділу  
Університету імені Альфреда Нобеля (м. Дніпро)

## СТАН ТА СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНИХ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Розглянуто динаміку основних показників діяльності вітчизняного металургійного підприємства, проаналізовано показник EBITDA у діяльності ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» та фактори, що впливають на його формування. Виділено витрати на реалізацію інвестиційних проектів підприємства. Визначено стратегічні перспективи розвитку металургійного підприємства.

*Ключові слова: аналіз, стратегія, розвиток, металургійна продукція, підприємство.*

**Постановка проблеми.** В умовах загострення конкуренції серед світових виробників металургійної продукції, скорочення ринків збуту, посилення політичних, економічних проблем в Україні не достатньо уваги приділяється вивченню стану підприємств-лідерів вітчизняного металургійного сектора економіки.

Металургійне виробництво є важливим видом економічної діяльності в Україні. Дослідження показують, що металургійна промисловість створює близько 35% валового внутрішнього продукту України та забезпечує 45% валютних надходжень у національну економіку [1]. Крім того, металургійні підприємства забезпечують сировиною машинобудування, будівництво, транспорт. Але на сьогодні спостерігається спад металургійної промисловості України через негативний вплив політичних, економічних, інвестиційних, виробничих, екологічних факторів. Тож, зважаючи на роль цього сектора економіки у її структурі, важливим бачиться розробка стратегічних перспектив розвитку на підрунті аналізу сучасного стану та визначених тенденцій.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Дослідженням проблем, стану та перспектив розвитку металургійного сектора України присвячено наукові праці таких учених, як: С.М. Кулицький [2], який окреслив перспективи розвитку металургійного сектора; О.А. Гавриш [3], який дав оцінку сучасного стану металургійних підприємств України; Д.А. Довгань [4], що визначав конкурентоспроможність вітчизняного експорту металопродукції на світовому ринку; Д.Є. Козенков [5], який оцінював фінансові показники розвитку металургійної галузі України. Частина наукових досліджень присвячено проблемам підвищення конкурентоспроможності потенціалу металургійних підприємств України, стратегії їх перспективного розвитку, визначенню методів підвищення рівня економічної безпеки підприємств металургійної галузі, це, зокрема, праці таких вчених: О.Є. Борисенко, В.І. Большаков, О.М. Москаленко, К.В. Плавшуда, І.А. Нечаєв, А.С. Полькіна [6–11]. Зважаючи на те, що дослідження базуються на статистичних даних три-, п'ятирічної давності, стосуються вивчення ринку ме-

талургійної продукції, а не конкретних металургійних підприємств України, постає необхідність дослідження можливостей розвитку на перспективу вітчизняних металургійних підприємств. Зокрема це стосується металургійного підприємства, яке входить до п'яти найбільших металургійних підприємств з виробництва та постачання металургійної продукції, а саме ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат».

**Метою статті** є оцінка стану ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» різними методами, встановлення причин коливання основних показників діяльності та можливих шляхів подолання впливу негативних факторів, а також визначення подальших стратегічних орієнтирів розвитку.

**Результати дослідження.** Загальновідомо, що на тенденції розвитку національної економіки і кожного підприємства зокрема впливають світові тенденції. Ця закономірність стосується, у тому числі, металургійного виробництва. За аналітичними даними Всесвітньої асоціації виробників сталі [12], для металургії характерною є тенденція до зниження обсягів виробництва металопродукції, в основному за рахунок посилення лідерських

позицій Китаю, що поступово витісняє металопродукцію інших країн світу (табл. 1).

Аналіз динаміки світового виробництва сталі у географічному розрізі показує суттєве зниження обсягів виплавлення сталі в Україні у 2017 р., (скорочення на 2,9 млн т (11,9 %) порівняно з 2016 р.). Металургійні підприємства України не мають можливості конкурувати з аналогічними підприємствами зарубіжних країн, оскільки мають високу енергоємність, зношеність обладнання, застарілі технології виробництва металу. Дестабілізація одного із базових секторів національної економіки стала ключовим фактором посилення низки внутрішніх ризиків, передусім пов'язаних з макроекономічною, фіскальною та бюджетною політиками України.

Цей факт підтверджується і розвитком одного з найбільших підприємств гірничо-металургійного комплексу за виробництвом та реалізацією металургійної продукції в Україні – Публічного акціонерного товариства «Дніпровський металургійний комбінат». Комбінат є найбільшим підприємством України повного металургійного циклу, що виробляє щорічно 5600 тис. т агломерату, 4350 тис. т чавуну, 3850 тис. т сталі, 3829 тис. т готового прокату [13].

Таблиця 1

## Рейтинг основних країн-виробників сталі у 2015–2017 рр.

Країна	2017		2016		2015		Відсоток відхилення 2016 р. від 2015 р.	Відсоток відхилення 2017 р. від 2016 р.
	Місце	Тоннаж (млн т)	Місце	Тоннаж (млн т)	Місце	Тоннаж (млн т)		
Китай	1	831,7	1	807,6	1	798,8	+1,1	+3,7
Японія	2	104,7	2	104,8	2	105,1	-0,3	-0,01
Індія	3	101,4	3	95,5	3	89,0	+7,4	+6,2
США	4	81,6	4	78,5	4	78,9	-0,3	+3,9
Російська Федерація	5	71,3	5	70,5	5	70,9	-0,1	+1,1
Південна Корея	6	71,0	6	68,6	6	69,7	-1,6	+3,5
Німеччина	7	43,4	7	42,1	7	42,7	-1,4	+3,1
Туреччина	8	37,5	8	33,2	8	31,5	+5,2	+12,9
Бразилія	9	34,4	9	31,3	9	33,3	-9,2	+9,9
Італія	10	24,1	10	23,4	10	22,99	+1,8	+2,9
Україна	11	21,3	11	24,2	11	22,97	+5,5	-11,9

За стратегічним планом діяльності у 2018 р. ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» планує збільшення обсягів виробництва металопродукції за умови стабільної роботи доменних печей та забезпечення безперебійного постачання сировини та палива.

Проаналізуємо основні показники діяльності Дніпровського металургійного комбінату за 2016–2017 рр. (табл. 2).

Як видно з табл. 2, загальне збільшення обсягів виробництва металургійної продукції складає 963,46 тис. т, а показника ЕВІТДА у 2017 р. – 71,7 млн дол. США. Порівняно з 2016 р. показник ЕВІТДА збільшився на 70,89 млн дол. США, що пояснюється збільшенням обсягів виробництва та реалізації продукції, зниженням норм витратків на паливо за стабілізації виробництва, а також утриманням темпів зростання цін на металургійну продукцію порівняно з цінами на сировину.

Діяльність ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2016–2017 рр. за зна-

ченнями аналітичного показника ЕВІТДА характеризується даними, наведеними на рис. 1.

Основні фактори зміни показника ЕВІТДА комбінату у 2017 р. можна поділити на дві групи:

1. Негативний вплив на зміну показника ЕВІТДА спричинили:

– зміни у структурі продажів металопродукції;

– зміни врахування витрат за пиловугільним паливом;

– збільшення витрат на оплату праці;

– зростання видатків на соціальну сферу.

2. Позитивно вплинули на зміну показника ЕВІТДА:

– зміна курсу долара;

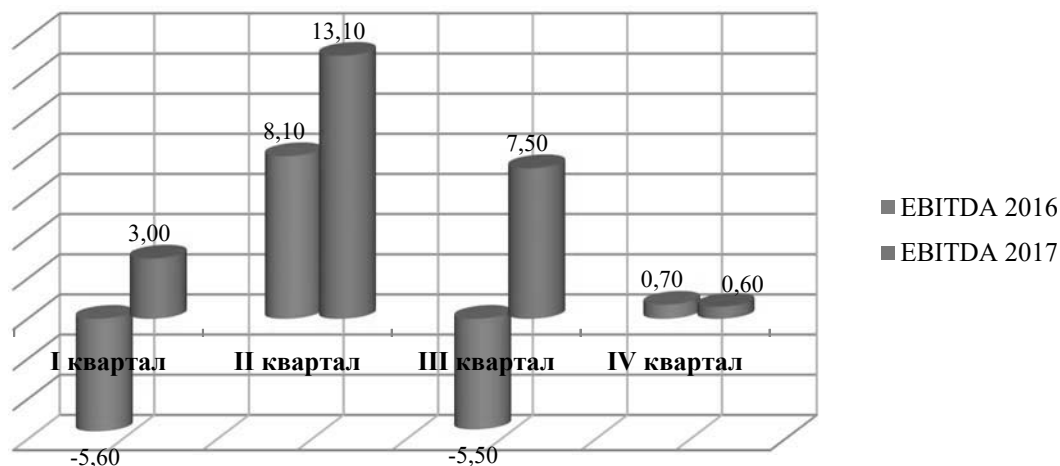
– зростання цін на металургійну продукцію в середньому на 62 дол./т.

Аналіз впливу факторів на зміни аналітичного показника ЕВІТДА для Дніпровського металургійного комбінату наведено в табл. 3.

Таблиця 2

**Основні показники діяльності ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2016–2017 рр. [14]**

Показники	2016	2017	Відхилення
Обсяг продажів металопродукції, тис. т	2129,36	3092,83	963,46
Чистий дохід, млн дол. США	643,24	1139,54	496,31
ЕВІТДА, млн дол. США	0,83	71,72	70,89
Рентабельність за ЕВІТДА, %	0,13	6,29	6,16



**Рис. 1. Динаміка зміни аналітичного показника ЕВІТДА у діяльності ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2016–2017 рр., % [14]**

За збільшення обсягів продажів металопродукції у натуральному вираженні на 963,5 тис. т зростання доходів від реалізації складає 496,3 млн дол. США, у тому числі за рахунок:

- зростання обсягів продажів (зростання на 357,0 млн дол. США);
- зміни цін (зростання на 146,4 млн дол. США);
- зміни у структурі продажів (зниження на 6,9 млн дол. США);
- зміни курсу долара (зниження на 0,2 млн дол. США).

Такі суттєві зміни у динаміці продажів металопродукції ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» викликають необхідність перегляду механізму управління видатками на підприємстві.

На рис. 2 наведено динаміку обсягів продажів металопродукції за показниками у натуральних та грошових одиницях.

Аналіз управління умовно-постійними видатками ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2016–2017 рр. наведено в табл. 4.

Для подальших можливих перспектив розвитку ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» з урахуванням можливого горизонту отримання позитивного ефекту у 2018 р. нагальним є проведення комплексу заходів:

- тактичні заходи – отримання ефекту до кінця 2018 р.;
- заходи щодо формування фактичних показників бюджету підприємства 2018 р.;
- стратегічні заходи – заходи, що реалізуються у формі інвестиційних проектів.

Таблиця 3

Аналіз впливу факторів на зміну показника ЕВІТДА у діяльності ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2017 р. [14]

Фактор	Сума, дол. США
Збільшення обсягів виробництва	57 145 771
Зміна структури продажів металопродукції	-4 753 855
Зміна норм видатків на паливо	16 678 298
Зменшення чисельності працівників з урахуванням виведення у склад аутсорсингу	1 562 092
Збільшення заробітної плати працівників	-9 510 096
Зміна врахування витрат за пиловугільним паливом	-2 764 015
Зростання соціальних витрат	-3 900 703
Зниження судових видатків	1 203 261
Збільшення ставок за податками (нерухомість)	-846 370
Зміна курсу долара	13 721 475
Інше	67 845

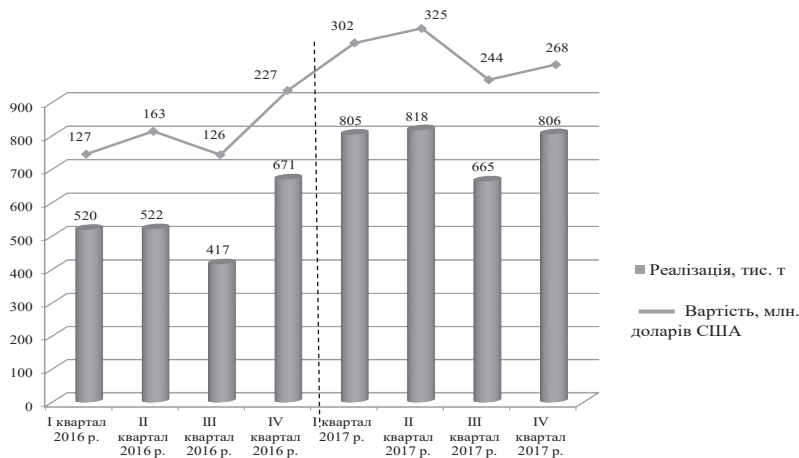


Рис. 2. Динаміка обсягів продажів металопродукції ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2016–2017 рр. [14]

Таблиця 4  
**Аналіз управління умовно-постійними видатками ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2016-2017 рр. [14]**

Назва статті	2016 рік		2017 рік		Відхилення		Відсоток зростання, %
	Сума, дол. США	на 1 тону металопродукції	Сума, дол. США	на 1 тону металопродукції	Сума, дол. США	на 1 тону металопродукції	
Паливо та енергоносії	67 851 026	32,29	80 856 693	26,09	13 005 666	-6,20	19,17
Газ природний	16 772 602	7,98	20 002 885	6,45	3 230 283	-1,53	19,26
Електроенергія	49 742 566	23,67	59 756 025	19,28	10 013 459	-4,39	20,13
Газ коксовий	1 335 859	0,64	1 097 783	0,35	-238 076	-0,28	-17,82
Витрати на поточний ремонт	10 255 242	4,88	12 239 635	3,95	1 984 393	-0,93	19,35
Вогнетриви	211 393	0,10	125 771	0,04	-85 622	-0,06	-40,50
Додаткові матеріали	2 783 236	1,32	2 993 389	0,97	210 153	-0,36	7,55
Обладнання (основне)	2 260 768	1,08	2 807 334	0,91	546 566	-0,17	24,18
Обладнання (додаткове)	1 075 243	0,51	2 342 891	0,76	1 267 648	0,24	117,89
Матеріали для технології (ремонт)	1 038 580	0,49	983 358	0,32	-55 223	-0,18	-5,32
Підрядники	2 886 021	1,37	2 986 892	0,96	100 871	-0,41	3,50
Інші витрати	71 776 778	34,15	80 251 553	25,89	84 74 776	-8,26	11,81
Заробітна плата та нарахування	40 059 062	19,06	44 682 641	14,42	4 623 579	-4,65	11,54
Послуги, що пов'язані з реалізацією продукції	163 823	0,08	134 191	0,04	-29 632	-0,03	-18,09
Бензин	358 354	0,17	324 000	0,10	-34 354	-0,07	9,59
Дизельне паливо	1 718 232	0,82	1 902 000	0,61	183 768	-0,20	10,70
Питна вода	903 579	0,43	835 049	0,27	-68 530	-0,16	-7,58
Послуги із забезпечення операційної діяльності	7 059 095	3,36	8 672 224	2,80	1 613 129	-0,56	22,85
Видатки із соціальної сфери	7 399 099	3,52	10 858 957	3,50	3 459 858	-0,72	46,76
ВСЬОГО по управлінню витратами	150 899 124	71,80	173 347 881	55,93	22 448 757	-16,00	14,88
Загальний обсяг виробництва продукції ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2016 – 2017 рр., т	2016 рік		2017 рік		Відхилення		
	2 101 546		3 099 625		998 079		

Згідно з річним бюджетом ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2017 р., умовно-постійні видатки збільшилися на 23,5 млн дол. США (15,7%) та склали 173,3 млн дол. США порівняно з рівнем 2016 р. На зміни умовно-постійних видатків впливають такі фактори [14]:

– організаційні фактори: +7,7 млн дол. США (за рахунок збільшення витрат природного газу (+0,3 млн дол. США), зростання витрат електроенергії (+7,9 млн дол. США), збільшення послуг аутсорсерів з транспортних перевезень (+0,5 млн дол. США);

– фактори, на які підприємство не має впливу: +5,5 млн дол. США (збільшення витрат на ремонт (+2,8 млн дол. США), збільшення видатків за сплату податку на додану вартість за проведення ремонтів об'єктів соціальної сфери (+3,9 млн дол. США);

– цінові фактори: +10,3 млн дол. США (зростання цін на енергоресурси (+8,9 млн дол. США), збільшення заробітної плати на підприємстві на 15% (+9,5 млн дол. США), коливання курсу долара відносно 2016 р. (+8,9 млн дол. США).

Для реалізації можливостей покращання фінансового становища підприємства та розширення його можливостей стратегічного розвитку в бюджеті на 2018 р. сума витрат на інвестиційні проекти запланована у розмірі 27,165 млн дол. США. Залежно від стадії реалізації інвестиційного проекту виділяють чотири основних етапи:

1. Завершення розпочатих раніше інвестиційних проектів (25,59 млн дол. США).

2. Реалізація перспективних проектів (1,47 млн дол. США), а саме:

– створення ERP-системи з метою побудови системи фінансового планування, бюджетування та консолідації звітності підприємства;

– реконструкція трубопроводу коксового газу.

3. Створення новітніх інвестиційних проектів та пошук партнерів.

4. Реалізація інвестиційних проектів, які було призупинено раніше.

Витрати на реалізацію інвестиційних проектів комбінату в 2018 р. мають таку характеристику [14] (рис. 3).



**Рис. 3. Витрати на реалізацію інвестиційних проектів на ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у 2018 р., тис. дол. США**

Дослідження показують, що інвестиційна програма Дніпровського металургійного комбінату включає шість інвестиційних проектів у різних стадіях реалізації. У зв'язку з цим необхідним є формування основних стратегічних ініціатив для керівництва на 2018 р., а саме:

1. Оцінка можливого сукупного ефекту від використання оптимальної сировини та палива.

2. Концепція створення енергоефективного підприємства.

3. Розробка графіка роботи з доменними печами (розрахунок різноманітних варіантів обсягів виробництва, ефективності будівництва нової печі).

4. Формування концепції ефективної логістичної схеми щодо збуту металургійної продукції з урахуванням розташування на Дніпрі.

5. Пошук інвестиційних проектів із забезпечення відповідності металургійного виробництва екологічним стандартам європейського ривня.

**Висновки.** Отже, на підставі досліджень можна дійти висновку, що стан металургійної промисловості в Україні характеризується негативними тенденціями. Проте українські підприємства ставлять за мету підтримувати фінансовий стан на належному рівні, знаходити для цього потенційні можливості, залучати до співпраці закордонних партнерів щодо реалізації інвестиційних проектів. Одним зі шляхів є підвищення конкурентоспро-

можності металургійної продукції на світовому ринку за рахунок інноваційних розробок.

ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» у формуванні можливостей подальшого розвитку слід використати такі вектори:

– оптимізація виробничих процесів та введення інновацій;

– проведення реконструкції потужностей виробництва металургійної продукції;

– розширення асортименту металургійної продукції, зокрема в напрямку збільшення частки продукції з великою доданою вартістю;

– поліпшення якості металургійної продукції.

Стратегія розвитку Дніпровського металургійного комбінату передбачає, в першу чергу, випуск конкурентоспроможної металургійної продукції для реалізації на світових ринках та внутрішнього споживання, а також широкомасштабну модернізацію засобів виробництва на основі використання інноваційних технологій та впровадження інвестиційних проектів спільно із закордонними партнерами.

Подальших наукових досліджень потребує виявлення фінансового потенціалу розвитку ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат», аналіз експортно-імпоротної політики підприємства, пошук перспективних закордонних ринків для збуту продукції.

### Список використаних джерел

1. Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>

2. Кулицький С.М. Українська чорна металургія: стан, проблеми, перспективи [Електронний ресурс] / С.М. Кулицький // Центр досліджень соціальних комунікацій – 2016. – Режим доступу: [http://nbuviar.gov.ua/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2063:ukrajinska-chorna-metalurgiya&catid=8&Itemid=350](http://nbuviar.gov.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=2063:ukrajinska-chorna-metalurgiya&catid=8&Itemid=350)

3. Гавриш О.А. Українські металургійні підприємства: сучасні тенденції та місце у світовому металургійному виробництві [Електронний ресурс] / О.А. Гавриш, Є.О. Чайковський // Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут». – 2016. – № 13. – С. 150–157. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/evntukpi\\_2016\\_13\\_24](http://nbuv.gov.ua/UJRN/evntukpi_2016_13_24)

4. Довгань Д.А. Конкурентоспроможність вітчизняного експорту продукції чорної металургії на світовому ринку / Д.А. Довгань // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. – 2016. – С. 17–20.

5. Козенков Д.Є. Аналіз стану чорної металургії України: сучасні проблеми та шляхи розвитку [Електронний ресурс] / Д.Є. Козенков, О.В. Цимбалюк // Ефективна економіка. – 2013. – № 8. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2225>
6. Борисенко О.Є. Аналіз та оцінка забезпечення основними ресурсами виробничої діяльності металургійних підприємств України / О.Є. Борисенко // Економіка промисловості. – 2013. – № 1–2. – С. 28–39.
7. Большаков В.І. Чорна металургія і національна безпека України / В.І. Большаков, Л.Г. Тубольцев // Вісник НАН України. – 2014. – С. 48–58.
8. Москаленко О.М. Інноваційна модернізація українських експортоорієнтованих промислових підприємств / О.М. Москаленко, А.А. Амбарцумян // Наука й економіка. – 2014. – С. 140–145.
9. Плавшуда К.В. Державне програмування розвитку металургійного комплексу України / К.В. Плавшуда. // Вісник Національного університету «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого». – 2015. – С. 211–219.
10. Нечаєва І.А. Вплив металургійної галузі на сталий розвиток промислового регіону [Електронний ресурс] / І.А. Нечаєва // Вісник Запорізької державної інженерної академії. – 2014. – Режим доступу: [http://www.zgia.zp.ua/gazeta/evzdia\\_1\\_111.pdf](http://www.zgia.zp.ua/gazeta/evzdia_1_111.pdf)
11. Полькіна А.С. Аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку металургії / А.С. Полькіна // Управління розвитком. – 2015. – С. 134–137.
12. World steel Association [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.worldsteel.org>
13. Дніпровський металургійний комбінат [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.dmkd.dp.ua/node/887>
14. Річний звіт ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» за 2017 рік.

## References

1. *Derzhavna sluzhba statystyky Ukrayiny* [State Statistics Service of Ukraine]. Available at: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)
2. Kulyts'kyj S.M. *Ukrains'ka chorna metalurhiia: stan, problemy, perspektyvy* [Ukrainian ferrous metallurgy: state, problems, prospects] [Elektronnyj resurs] *Tsentr doslidzhen' sotsial'nykh komunikatsij* [Center for Social Communication Research], 2016, available at: [nbuv.gov.ua/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2063:ukrajinska-chorna-metalurgiya&catid=8&Itemid=350](http://nbuv.gov.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=2063:ukrajinska-chorna-metalurgiya&catid=8&Itemid=350)
3. Havrysh O.A., Chajkovs'kyj Ye.O., Havrysh O.A. *Ukrains'ki metalurhijni pidpriemstva: suchasni tendentsii ta mistse u svitovomu metalurhijnomu vyrobnytstvi* [Ukrainian metallurgical enterprises: current trends and place in the world metallurgical industry]. *Ekonomichnyj visnyk Natsional'noho tekhnichnoho universytetu Ukrainy "Kyivs'kyj politekhnichnyj instytut"* [Economic Bulletin of the National Technical University of Ukraine "Kyiv Polytechnic Institute"], 2016, no. 13, pp. 150-157, available at: [nbuv.gov.ua/UJRN/evntukpi\\_2016\\_13\\_24](http://nbuv.gov.ua/UJRN/evntukpi_2016_13_24)
4. Dovhan' D.A. *Konkurentospromozhnist' vitchyznianoho eksportu produktsii chornoj metalurhii na svitovomu rynku* [Competitiveness of domestic export of ferrous metallurgy products on the world market]. *Naukovyj visnyk Mizhnarodnoho humanitarnoho universytetu* [Scientific Herald of the International Humanitarian University], 2016, pp. 17-20.
5. Kozenkov D.Ye., Tsymbaliuk O.V. *Analiz stanu chornoj metalurhii Ukrainy: suchasni problemy ta shliakhy rozvytku* [Analysis of the state of ferrous metallurgy of Ukraine: current problems and development]. *Efektivna ekonomika* [Effective economy], 2013, no. 8, available at: [www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2225](http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2225)
6. Borysenko O.Ye. *Analiz ta otsinka zabezpechennia osnovnyimi resursamy vyrobnychoj diial'nosti metalurhijnykh pidpriemstv Ukrainy* [Analysis and evaluation of the main



resources of production activity of metallurgical enterprises of Ukraine]. *Ekonomika promyslovosti* [Economy of industry], 2013, no. 1-2, pp. 28-39.

7. Bol'shakov V.I., Tubol'tsev L.H. (2014). *Chorna metalurhiya i natsional'na bezpeka Ukrainy* [Steel and national security of Ukraine]. *Visn. NAN Ukrainy* [Bulletin of the National Academy of Sciences of Ukraine], 2014, pp. 48-58.

8. Moskalenko O.M., Ambartsumian A.A. *Innovatsijna modernizatsiia ukrains'kykh eksportoorientovanykh promyslovykh pidpriemstv* [Innovative modernization of Ukrainian export-oriented industrial enterprises]. *Nauka j ekonomika* [Наука й економіка], 2014, pp. 140-145.

9. Plavshuda K.V. *Derzhavne prohramuvannya rozvytku metalurhiynoho kompleksu Ukrainy* [State Programming of the Development of the Metallurgical Complex of Ukraine]. *Visnyk Natsional'noho universytetu "Yurydychna akademiya Ukrainy imeni Yaroslava Mudroho"* [Proceedings of the National University "Law Academy of Ukraine named after Yaroslav the Wise"], 2013, pp. 211-219.

10. Nechayeva I.A. *Vplyv metalurhiynoyi haluzi na stalyy rozvytok promyslovoho rehionu* [Influence of the metallurgical industry on the sustainable development of the industrial region]. *Visnyk Zaporiz'koyi derzhavnoyi inzhenernoyi akademiyi* [Bulletin Zaporozhye State Engineering Academy], 2011, available at: [www.zgia.zp.ua/gazeta/evzdia\\_1\\_111.pdf](http://www.zgia.zp.ua/gazeta/evzdia_1_111.pdf)

11. Pol'kina A.S. *Analiz suchasnoho stanu ta tendentsiy rozvytku metalurhiyi* [Analysis of the current state and trends of metallurgy development]. *Upravlinnya rozvytkom* [Development Management], 2014, pp. 134-137.

12. *World steel Association*. Available at: [www.worldsteel.org](http://www.worldsteel.org)

13. *Dniprovs'kyj metalurhijnyj kombinat*. Available at: [www.dmkd.dp.ua/node/887](http://www.dmkd.dp.ua/node/887)

14. *Richnyj zvit PAT "Dniprovs'kyj metalurhijnyj kombinat"*, 2017.

Рассмотрена динамика основных показателей деятельности отечественного металлургического предприятия, проанализирован показатель ЕБИТДА в деятельности ПАО «Днепропетровский металлургический комбинат» и факторы, которые влияют на его формирование. Выделены затраты на реализацию инвестиционных проектов предприятия. Определены стратегические перспективы развития металлургического предприятия.

**Ключевые слова:** анализ, стратегия, развитие, металлургическая продукция, предприятие.

The dynamics of the main indicators of activity of the domestic metallurgical enterprise is considered, the EBITDA indicator in the activity of PJSC «Dneprovsky Integrated Iron&Steel Works» and the factors influencing its formation are analyzed. The expenses for realization of investment projects of the enterprise are allocated. The strategic prospects for the development of the metallurgical enterprise are determined.

**Key words:** analysis, strategy, development, metallurgical production, enterprise.

Одержано 25.04.2018.